

## البنود المرجعية لمراجعة منتصف المدة لمشروع التمكين السياسي للمرأة في العراق

### المقدمة:

شروط المرجعية هذه تتناول مراجعة تنفيذ المرحلة الاولى من برنامج تمكين السياسي للمرأة في العراق، التي من المؤمل ان تجرى في تشرين الاول – تشرين الثاني 2014، وتعتبر هذه المراجعة لتنفيذ المرحلة الاولى من البرنامج كجزء من البية المتابعة لهذا البرنامج، حيث أعدت منظمة هيفوس وجمعية الأمل العراقية لمهمة التقييم هذه،

### السياق العام

يهدف برنامج التمكين السياسي للمرأة في العراق الى تطوير قابليات المرأة سياسيا ودعمهن في مختلف المراحل خلال مسيرتهن، كما يركز هذا البرنامج على بناء بيئة داعمة نحو المشاركة السياسية والقيادية للمرأة، من خلال اشراك وتنقيف وسائل الاعلام والاحزاب السياسية في العراق، فضلا عن توعية الناخبين حول دور المرأة في العملية السياسية.

اهم مرحلة في هذا المشروع هي نجاح 17 مرشحة ممن تم تدريبهن من خلال أنشطة هذا المشروع ليصبحن نائبات في البرلمان العراقي (كنايات جديبات، يشاركن لأول مرة في الانتخابات التي جرت في 30 نيسان 2014 الماضي)، ساهم موسى هي احدى المشاركات في أنشطة برنامج التمكين السياسي للمرأة وهي مرشحة عن كتلة دولة القانون عن محافظة القادسية، نجحت في الانتخابات بعدد الاصوات، وهي من بين 22 امرأة من الأتاي فزن بمقاعد برلمانية بدون الاعتماد على نسبة الكوتا الخاصة بمشاركة النساء في البرلمان. هذا يمثل 4.5 مرات أكثر مما حققته النساء في 2010. هذا يعني ان ساهم موسى هي الوحيدة التي نجحت بمجهودها، بينما فازت باقي الـ 16 مرشحة بمقاعد في البرلمان بدعم مشروع التمكين السياسي للمرأة حصلوا اعتمادا على الكوتا،

قام 27 مدرب/ة عراقية/ة خلال الاشهر التي سبقت موعد الانتخابات بتدريب ودعم 816 امرأة مرشحة من مختلف محافظات العراق بالإضافة الى تشكيلة واسعة من الاحزاب السياسية – وقد تم دعم أكثر من 300 مرشحة بشكل مكثف. كل النساء المرشحات هم وافدين جدد الى الساحة السياسية. تم تدريبهم على تحليل نقاط القوة والضعف وكما تم تدبيرهم ايضا على تطوير الحملات الانتخابية والتواصل مع الجماهير المستهدفة، ووسائل الاعلام، والمفاوضات السياسية. نفذت دورات مشروع التمكين السياسي للمرأة في معظم انحاء العراق – واهيانا في مواقع بديلة لاسباب امنية. بالإضافة الى تنمية القدرات، هذا وقد ركز مشروع التمكين السياسي للمرأة على كيفية تشجيع التغطية الاعلامية أكثر توازنا لدعم المرشحات النساء في الانتخابات والاحزاب السياسية والحصول على صناعات قرار من النساء وتشجيع المرأة لشغل مناصب مهمة في الدولة، والهدف الاخر هو تعليم النساء أساليب لجعل الجمهور المستهدف أكثر وعيا حول دورهن وتدريبهن للتغلب على العقبات التي تواجه المرأة في دورها السياسي وتعزيز دورها للحصول على فرص في المشاركة باتخاذ القرارات. هذا وقد ركز العمل على التوعية من خلال المؤتمرات والاجتماعات المحلية التي عقدت في جميع انحاء العراق، وبعد الـ 30- نيسان 2014، دخل مشروع التمكين السياسي للمرأة مرحلة ما بعد الانتخابات، والتي تضمنت تدريب ودعم البرلمانيات، وتبادل الخبرات مع أعضاء برلمانيين اجانب... الخ.

بعد 30 نيسان بدأ مشروع التمكين السياسي للمرأة مرحلة ما بعد الانتخابات والتي تشمل تدريب ودعم النائبات الجديبات في البرلمان العراقي، تبادل الخبرات مع اعضاء وعضوات برلمان اجانب.. الخ. حيث تم اعداد 9 مدربين من خلال تدريب المدربين في اب 2014 وهؤلاء الـ 9 مدربين (الذين تم اختيارهم من مجموعة المدربين في مرحلة ما قبل الانتخابات)، ليصبحوا مستشارين لدعم البرلمانيات الجديبات، وتم تدريب 40 – 50 نائبة خلال الاشهر اللاحقة وستستمر حتى اذار 2015.

ومن المؤمل ان يتلخص هذا المشروع في النهاية بمجموعة من النساء سياسيات قويات ومهارات ويصبحن قيادات فاعلات تدعم اجندات تشريعية الداعمة لحقوق المرأة ويشتركن في الوصول الى عامة الشعب، بالإضافة الى اننا نامل ان تتحسس الاحزاب السياسية العراقية الى مواضيع الجندر من خلال شمول نساء أكثر في المناصب القيادية وكما نامل ان يكون للاعلام دورا كبيرا في ذلك من خلال تسليط الضوء على النساء القيادات ومساهماتهن السياسية وذلك سيقود بالنهاية الى التشريعات التي تدعم حقوق النساء وضمان نساء أكثر ان يكونوا في مراكز قيادية في البرلمان والحكومة العراقية.

### ملخص المشروع:

ملخص البرنامج موضح في الصفحة 2، وستجدون معلومات وتفاصيل أكثر في فقرة مجال العمل، كما ستجدون نسخة من مخطط المراقبة والتقييم ملحقا بهذه البنود المرجعية.

## ملخص مشروع التمكين السياسي للمرأة في العراق 2013-2015

**الهدف الاول :** مقارنة بالوضع الحالي، سيكون هناك المزيد من النساء في المناصب القيادية في البرلمان والحكومة .  
**النتيجة أ :** النساء الطامحات هن المرشحات الأكثر مهارة وثقة في الحملات الانتخابية

**المخرج 1 :** وقد تم تدريب ما يقارب من 1000 من الإناث المرشحات للانتخابات في جميع المحافظات 18 من العراق ودعمها في الفترة التي تسبق الانتخابات البرلمانية الاتحادية

### النشاطات :

1. بناء القابليات ومساعدة 1000 مرشحة :
  - 1.0. اجتماع التحضيري لتنفيذ تدريب المدربين/ات
  - 1.1. تدريب المدربين/ات
  - 1.2. الندوات المحلية للمهارات الاساسية
  - 1.3. المساعدة خلال الانتخابات

**المخرج 2 :** مايقارب 300 مرشحة متميزة تلقت تدريبات مكثفة حول الدعم وبناء القابلية، وتنظيم المرشحات في شبكات علاقات قوية وربطهن بالمجتمع المدني وعامة الشعب.

### النشاطات :

2. بناء القابليات ومساعدة 300 من المرشحات المتميزات :
  - 2.0. تدريب المدربين/ات
  - 2.1. اختيار المرشحات ذوات الامكانيات العالية
  - 2.2. مدربي/ات الدعم.
  - 2.3. دورات تدريبية متقدمة وجلسات تواصل للمرشحات المتميزات
  - 2.4. الدعم العملي للمرشحات المتميزات

**النتيجة ج :** عضوات البرلمان والحكومة سيصبحون قادة مؤثرين وقادرين على تعزيز حقوق المرأة والمشاركة في التوعية على مستوى المجتمع وعامة الشعب.  
**المخرج 3 :** وقد تلقت 50 عضوة على الأقل من النساء المنتخبات في البرلمان الدعم والمساعدة طويلة الأجل حتى عام تقريبا بعد الانتخابات

### النشاطات :

3. مساعدة طويلة الامد للمرشحات المنتخبات
  - 3.1. تدريب المدربين
  - 3.2. الدعم المستمر للنساء البرلمانيات
  - 3.3. ورش عمل تدريبية للبرلمانيات المنتخبات في بغداد
  - 3.4. ورش عمل تدريبية للبرلمانيات المنتخبات في اربيل
  - 3.5. ورشة لزيارة وتبادل خبرات مع اعضاء البرلمان الهولندي،
  - 3.6. عقد اجتماعات لتوفير دعم اكثر من المجتمع المدني،

**النتيجة ب:** تظهر الأحزاب السياسية أكثر حساسية النوع الاجتماعي من خلال تقديم التدريب على المهارات القيادية للنساء وبرامج دعم المرأة، وتعيين المزيد من النساء في المناصب القيادية الفعالة.

**المخرج 4 :** تلقى 15 حزبا سياسيا المعلومات والدعم بشأن إشراك المرأة في المناصب القيادية الفعالة، وتقديم التدريب القيادي للمرأة وتنفيذ برامج دعم المساواة بين الجنسين

### النشاطات :

4. إشراك الأحزاب السياسية
  - 4.1. جلسات نقاشية وتعليمية مع الأحزاب السياسية العراقية
  - 4.2. تبادل الآراء مع الأحزاب السياسية الهولندية
  - 4.3. تدريب وإشراك المرشحات المتميزات في أحزاب مؤثرة

**الهدف الثاني :** تشريعات وبيئة داعمة لحقوق المرأة

**النتائج ج:** النساء البرلمانيات اصبحوا اكثر قيادية وقدرة على تعزيز جدول الاعمال التشريعية الداعمة لحقوق المرأة في التوعية على مستوى المجتمع وعامة الشعب.

**النتيجة د:** اعطت وسائل الإعلام مزيد من الاهتمام للنساء السياسيات ومساهمتهن في العمل السياسي، وتظهر التغطية الإعلامية أكثر توازنا لتغطية أنشطة النساء السياسيات

**المخرج 5:** عدد واسع من العامة (المصوتين) قد استلموا كمية متوازنة وصحيحة من المعلومات التي تخص مساهمة المرأة في تطوير مفهوم الديمقراطية في العراق

### النشاطات :

5. ازدياد الوعي التعليمي والتثقيفي للناخبات
  - 5.1. مؤتمر اقليمية لاصحاب المصلحة،
  - 5.2. عقد لقاءات محلية لزيادة الوعي المباشر
  - 5.3. اشراك وتبليغ وسائل الاعلام المؤثرة والصحف
  - 5.4. ورشة عمل مع الصحفيين ووسائل الاعلام
  - 5.5. بيانات صحفية مستمرة حول مشروع التمكين السياسي للمرأة والسياسيات على المواقع الرسمية والتويتز
  - 5.6. عقد مؤتمر لعرض نتائج البرنامج واستنتاجات البحث.
  - 5.7. طبع ونشر كتاب يتضمن قصص النجاح من البرنامج في العراق.

**الهدف من المراجعة:**

الهدف الاساسي للمراجعة هو لتقييم نتائج المرحلة الاولى من البرنامج، (مرحلة ما قبل الانتخابات)، وفق اهداف المشروع والخطة الزمنية، وتوفير التوصيات اللازمة من اجل تحسين جوانب محددة من المشروع و خطوات لتصحيح الاخطاء ان لزم الامر، هذا التقييم والتوصيات التي سنقدم ستستخدم للاغراض الداخلية بين الشركاء فقط،

**التركيز في بنود المرجعية:**

سنركز بنود المرجعية على المسائل التالية:

1. **التقدم في تنفيذ برنامج تمكين السياسي للمرأة:** هل البرنامج يسير في الطريق الصحيح؟ هل يحقق المشروع تقدما باتجاه تحقيق الاهداف والمخرجات والنتائج ضمن الجدول الزمني المحدد وخطة المراقبة والتقييم؟ كيف؟ الجوانب التي لم يحقق فيها المشروع نجاحا والاساليب والتوصيات التي يمكن من خلالها تحسين ذلك؟ هل نجحت منظمة هيفوس وجمعية الامل العراقية في توضيح المعوقات والاختلالات خلال تقديم التقارير الفصلية؟
2. **جودة / نوعية ومدى صلة برنامج التمكين السياسي للمرأة:** كيف جرى تقدير التدريبات والدعم المقدمان خلال المشروع؟ هل قامت المرشحات الاتي تم تدريبهن بتطبيق المهارات التي اكتسبها في حملاتهن الانتخابية؟ اذا كانت المرشحات قد استخدمن مهارتهن الجديدة المكتسبة فكيف كانت تجاربهن؟ كيف هي نوعية البرنامج مقارنة بالتدريبات والدعم المقدمان من قبل منظمات اخرى؟ اذا كان هنالك وقت فيمكن مقابلة مجاميع اخرى المستفيدة من البرنامج مثل مسؤولين في الاحزاب السياسية واعلاميين.
3. **فعالية وتأثير برنامج التمكين السياسي للمرأة:** الى اي مدى استمر الدعم والتدريب للـ 17 مرشحة الاتي اصبحن برلمانيات؟ هل اصبحن برلمانيات بدون الدعم المقدم من خلال البرنامج؟ هل تلقين دعم من منظمات اخرى ايضا؟ اذا كان الامر كذلك هل تلقين دعما خلال الفترة الماضية ام خلال فترة الانتخابات الاخيرة التي جرت في العراق؟

**نتائج ومتابعة المراجعة:**

ابرز نتيجة من هذه المراجعة ستكون تقريرا يقوم باعداده المقوم يعكس فيه المواضيع المذكورة اعلاه مع اضافات التي يراها مناسبة بالاضافة الى ملاحظات واستنتاجات وتوصيات المقوم، يجب ان تضمن هذه الامور بصورة تتوافق مع الواقع. كما يجب ان تكون التوصيات جديّة وقوية ومحددة لاحد او كلا الشركاء في التنفيذ او احد اصحاب المصلحة المشاركين في البرنامج. كما يمكن ان يتضمن المشروع تحليل (سوات) لابرز نقاط القوة والضعف والتحديات والفرص الخاصة ببرنامج التمكين السياسي للمرأة في العراق، كما يجب ان يتم شرح المنهجية المتبعة بصورة مختصرة، بالاضافة الى ابرز اسباب اعتماد منهجية معينة سوى غيرها عند كتابة هذا التقرير (يرجى الاطلاع على فقرة المنهجية ادناه)،

يجب ان يكتب التقرير باللغة العربية كما يمكن ان يتوفر باللغة الانكليزية لاحقا، حيث ستكون الترجمة مسؤولية منظمة هيفوس وجمعية الامل العراقية، سيستخدم التقرير داخليا وسيتم اطلاق اصحاب المصلحة عليه لمناقشته ضمن برنامج التمكين السياسي للمرأة، بما في ذلك المانح الرئيسي من اجل اطلعه على ما طرأ على البرنامج خلال فترة تنفيذه اذا لزم الامر، ولن يتم نشر او طباعة التقرير كما لا يجوز للمقوم/ة نشر او اطلاق احد على نتائج التقييم.

**مصادر المعلومات الخاصة بالمراجعة:**

تعتمد هذه المراجعة على المعلومات من منظمة هيفوس وجمعية الامل العراقية من خلال مقابلة الافراد الذين اشتركوا في مشروع التمكين السياسي للمرأة في العراق، (من مستفيدين/ات وجهات المنفذة واصحاب المصلحة) وافراد الاخرين المسؤولين عن النشر والبيث في الجهات الاعلامية، سيتم توفير المعلومات من خلال منظمة هيفوس وجمعية الامل العراقية بما في ذلك، مقترح المشروع المصادق عليه، ووثائق المشروع المعدلة (مجال العمل وخطة المراقبة والتقييم والميزانية)، جهات الاتصال وتقارير الانجازية وتقارير التدريب ومواد التدريبية والتقييم الداخلي والمراسلات... الخ.

سيقرر المقوم/ة الاشخاص الذين/الاتي سيقابلهم/هن، وادناه بعض المقترحات بخصوص الافراد الذين/الاتي من الممكن مقابلتهم في هذا السياق:

- الـ 17 نائبة ممن تلقو دعم بواسطة مشروع التمكين السياسي للمرأة.
- المرشحات الاتي لم يوفقن ولم يفزن في الانتخابات التي جرت في العراق
- البرلمانيات/ات الذين/الاتي تم اشراكهم/هن في مشروع التمكين السياسي للمرأة (مثلا ممن شاركوا في لقاءات اصحاب المصلحة)
- مسؤولين في الاحزاب السياسية من الذين شاركوا في مشروع التمكين السياسي للمرأة،
- المشاركين في اللقاءات المجتمعية التي جرت ضمن اطار مشروع التمكين السياسي للمرأة،
- مسؤولين في المفوضية العليا للانتخابات
- المدربين/ات الوطنيين من مشروع التمكين السياسي للمرأة،
- المنسقين الاقليميين من فريق التمكين السياسي للمرأة،
- المدربين/ات الذين/الاتي قاموا/قمن بتدريب المدربين/ات الوطنيين/ات
- فريق العمل في مشروع التمكين السياسي للمرأة من منظمة هيفوس وجمعية الامل العراقية
- المانح الرئيسي

يمكن تنفيذ هذه المقابلات وجها لوجه او بواسطة الهاتف او اي وسيلة اتصال اخرى، يفضل عدم السفر لاجراء مقابلات وجها لوجه اذا لم يسمح الوضع الامني بذلك،

**المنهجية:**

يجب ان تكون منهجية هذا التقييم نوعية بسبب ضيق الوقت وتوفر كافة البيانات المطلوبة، كما يجب التحقق من الاراء والمعلومات المجموعة اذا لزم الامر، يتوقع ان يتمتع المقوم/ة باحساس عالي بالجندر ويكون ذلك واضحا ومتضمنا منهجيا في عملية التقييم.

**عدد ايام العمل والتكاليف:**

عدد ايام العمل المتوقعة حوالي 20 يوما وهذا يشمل مراحل الاعداد والسفر واجراء المقابلات وكتابة التقرير.

سيتم تحمل تكاليف هذا التقييم وفق المصاريف التي ستطرا، وسيتم تحويل مبلغ كسلفة للمقوم/ة بعد توقيع العقد مباشرة وسيتم استكمال حساب المصاريف بعد تقديم التقرير النهائي حيث لن يكون هناك اي مصاريف اخرى، ويجب ان لا تتعدى تكلفة هذا التقييم مبلغ \$10000 (عشرة الاف دولار امريكي).

#### التخطيط الزمني:

سيتم تنفيذ هذه المراجعة في (تشرين الاول -تشرين الثاني 2014). ويجب ان يقدم التقرير الى منظمة هيفوس وجمعية الامل العراقية قبيل 15 من تشرين الثاني 2014.

#### المقوم/ة:

سيتم اختيار المقوم/ة وفقا لشروط معينة متعلقة بخبرته وخلفيته في مجال تنفيذ أنشطة التقييم المماثلة، حيث يجب توافر مايلي:

- خبرة موثقة في مجال تنفيذ التقييم
- خبرة في مجال المشاركة السياسية للمرأة والنساء القياديات،
- وعي وحساسية حول الجندر
- مهارات اتصال جيدة
- معرفة واسعة حول الواقع في العراق
- متمكن/ة من اللهجة العراقية ويفضل ان يكون/تكون عراقيا/عراقية.
- يفضل ان يكون/تكون متمكن/ة من اللغة الكردية والانكليزية لكنها غير مطلوبة.

يجب ان لا يتم التعامل مع المقوم/ة كممثل/ة او مستشار/ة لجمعية الامل العراقية او منظمة هيفوس، التوصيات التي يقدمها/تقدمها المقوم/ة ليست ملزمة.

#### مخاطر السلامة:

يمكن للمقوم/ة تضمين اجور السفر داخل العراق فقط اذا سمح الوضع الامني بذلك، ويمكن للمقوم/ة القيام بالمقابلات بواسطة الهاتف او السكايب او الفايبر او الفيس بوك او غيرها من الوسائل الاخرى المناسبة.

#### جهات الاتصال:



منظمة هيفوس، لاهاي، هولندا

مارسيل فان در هايدين

هاتف: +31 - 6 - 40968348 / +31 - 70 - 3765500

البريد الالكتروني: [mheijden@hivos.org](mailto:mheijden@hivos.org)

السكايب: marcelh-hivos



جمعية الامل العراقية

جمال الجواهري

هاتف: +964 - 790 - 1919 - 287

البريد الالكتروني: [jamal.j@iraqi-alamal.org](mailto:jamal.j@iraqi-alamal.org)

السكايب: jamaljawahiri

#### المرفقات:

- مجال العمل
- مخطط المراقبة والتقييم